



## **Управление рисками проекта.**

Семинар «Управление рисками проекта» ориентирован на менеджмент компаний, реализующих/принимающих участие в реализации крупных инвестиционных и инновационных проектов. Программа семинара разработана на базе нашего опыта в управлении проектными рисками. Основной акцент программы сделан на передачу практических знаний и систематизацию знаний участников в области управления рисками проекта.

**Продолжительность семинара - 2 дня (16 академических часов).**

### **1. ВВЕДЕНИЕ**

Жизненный цикл проекта;

Управление рисками проекта (Project Risk Management) по стандарту PMI PMBOK® GUIDE 2008;

Цикл управления проектными рисками;

Классификация проектных рисков (с разработкой классификатора для Вашей компании).

### **2. ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ ПРОЕКТА**

Методы идентификации рисков проекта;

Процедуры резервирования;

Резерв руководства ;

Планирование управления рисками;

Проведение рабочих совещаний по управлению рисками проекта;

Разработка плана управления рисками проекта;

Выбор владельцев рисков ;

Риски и ограничения проекта;

Потенциальные источники рисков проекта ;

Организация процесса идентификации рисков проекта;

Метод декомпозиции бизнес-целей на зоны потенциальных рисков и инициаторы рисков ;

PESTLECC и SWOT анализ;

Построение иерархической структуры рисков;

Примеры создания реестра рисков для различных проектов.

### **3. КАЧЕСТВЕННАЯ И КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТНЫХ РИСКОВ**

#### **3.1 Качественный анализ рисков проекта (с практическими примерами)**

Определение вероятности и воздействия рисков;

Матрица вероятности и последствий;

Оценка показателей склонности проекта к риску (оценка толерантности проекта к рисками для Вашей компании);

Разработка шкал качественной оценки проектных рисков по ущербу и вероятности (для Вашей компании);

Миграция рисков;

Влияние возникающих рисков на проект.

### **3.2 Количественный анализ проектных рисков (с практическими примерами)**

Влияние рисков на бюджет и сроки проекта;  
Анализ сценариев развития проекта;  
Анализ дерева решений;  
Анализ чувствительности проекта ;  
Имитационное моделирование проектных рисков (с примером);  
ПО для оценки и анализа рисков проекта.

### **4. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ ПРОЕКТА**

Примеры стратегий управления рисками в проектах;  
Влияние различных факторов окружения проекта на выбор методов реагирования;  
Обеспечение непрерывности ведения бизнеса в проектах;  
Примеры мероприятий по управлению критическими проектными рисками.

### **5. МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ ПРОЕКТНЫХ РИСКОВ**

Обновление информации о проектных рисках;  
Панель рисков проекта;  
Аудит рисков проекта;  
Анализ отклонений и трендов;  
Техническое измерение исполнения;  
Совещания по текущему состоянию.

### **6. ВЫВОДЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

Рекомендации по эффективному управлению рисками проекта;  
Разбор критических проектных рисков.

По итогам тренинга все участники получают сертификаты.