

**ПРОГРАММА КОРПОРАТИВНОГО ТРЕНИНГА
«Риск-менеджмент в реальном секторе»**

Время	Тема
ДЕНЬ 1	
10.00-11.45	<p>Введение в управление рисками Часть 1. Корпоративный риск – менеджмент. 1.1 Зачем ведущие компании внедряют управление рисками? Определение процесса управления рисками. Уровни ответственности. 1.2 Стратегия и политика управления рисками. Базовый годовой цикл риск-менеджмента на предприятии. 1.3 Краткий обзор ключевых стандартов, регламентирующие управление рисками (ISO 31000, COSO ERM, BS 25999). Обеспечение непрерывности ведения бизнеса.</p>
11.45-12.00	Кофе- брейк
12.00-14.00	<p>Часть 2. Процесс выявления и оценки рисков компании 2.1 Идентификация рисков. Показатели оценки склонности компании к рискам – аппетит к риску, корпоративная толерантность и болевой порог компании. Классификация рисков. Практическое занятие 1 – Выявление стратегических рисков. Кейс 1 –Оценка корпоративной толерантности и болевого порога. 2.2 Качественная оценка рисков. Риск-мэппинг. Практическое занятие 2 – Ранжирование реестра и построение карты рисков. Анализ карты рисков. 2.3 Подходы к количественной оценке рисков</p>
14.00-15.00	Обед

<p>15.00-16.45</p>	<p>Часть 3. Разработка и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками 3.1 Оценка Total Cost of Risk – совокупной стоимости капитала под рисками. Кейс 3 – Бюджетирование «от риска» в крупном холдинге. 3.2 Разработка и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками. Ключевые индикаторы рисков (КИР). Примеры КИР в реальном секторе. Панель рисков.</p>
<p>16.45-17.00</p>	<p>Кофе- брейк</p>
<p>17.00-18.00</p>	<p>Часть 4. Внедрение корпоративной системы управления рисками (КСУР) 4.1 Ключевые компоненты КСУР. Взаимосвязь внутреннего контроля, аудита и управления рисками. 4.2 IT-обеспечение управления рисками. 4.3 Основные преимущества внедрения системы управления рисками. Кейс 5 – Опыт внедрения системы управления рисками на предприятии.</p>
<p>10.00-11.45</p>	<p>Вопросы/обсуждение. Вручение сертификатов.</p>